

時間	講義項目
9:40 ～ 11:10	<p>大学経営研究 早稲田大学 井原 徹</p> <p>1. 大学における「経営」の概念 (1)大学経営(広義) (2)教学と経営(狭義)</p> <p>2. 大学経営評価指標の設定 (1)経営評価指標への取り組み (2)経営評価指標の概要 (3)大学経営評価指標展開例 (選ばれる大学作り - 使命 「入試の多様化と募集広告の充実」)</p> <p>3. U S Rへの挑戦 (1)U S Rへの取り組み (2)U S Rの概念</p> <p style="text-align: right;">質疑応答</p>
11:20 ～ 12:50	<p>大学の戦略プランニングと評価マネジメント手法 ～モニタリングとレポートのシステム化～ 名城大学 池田 輝政</p> <p>1. 大学経営 2. 戦略プランニング 3. 評価マネジメント手法 4. モニタリング 5. レポート 6. システム化</p> <p style="text-align: right;">質疑応答</p>
昼 食	
13:50 ～ 15:20	<p>私立大学法人における経営課題と評価の視点 ～ガバナンス機能の強化と財政基盤の確立を踏まえて～ 芝浦工業大学 石渡 朝男</p> <p>1. 今、私学が抱える経営課題は何か 2. これからの私学経営に必要な戦略手法の導入 3. 私学における人と組織の目標とその評価 4. 私学財政基盤の強化と経営健全化のための財務評価 5. 評価を改革につなげる私学の具体的経営戦略</p> <p style="text-align: right;">質疑応答</p>
15:30 ～ 17:00	<p>国立大学法人の運営・経営評価の視点と留意事項 ～役員会の経営責務と監事機能の強化を踏まえて～ 静岡大学 佐藤 誠二</p> <p>1. 国立大学法人の運営・経営の視点 (1)国立大学法人の業務 (2)国立大学法人のマネジメント・システム (3)業務実績の評価とアカウンタビリティ (4)これからの国立大学法人経営の重点課題</p> <p>2. 国立大学法人における役員会の役割 (1)役員会の法的地位と経営責任 (2)役員会と経営協議会・教育研究評議会との関係 (3)経営意思決定におけるトップダウンとボトムアップ (4)ひと・もの・かねの一元的管理は可能か ～静岡大学のケース～</p> <p>3. 監事および監事監査の役割 (1)監事の法的地位と役割～独立性と適格性～ (2)監事の業務監査と監事監査基準 (3)監事監査と会計監査人監査等との関係 (4)国立大学法人における内部統制システムの構築</p> <p>4. 国立大学法人における業務運営の留意点</p> <p style="text-align: right;">質疑応答</p>