

理事会・役員会業務の活性化と補佐体制

2003年7月16日(水)

時間	講義項目
9:40 ~ 11:10	<p>理事長・理事会経営管理の責務と活性化 ~改革のエネルギーとマンパワーの活性化~ (学)目白学園 目白大学 佐藤 弘毅</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 改革事例としての目白大学 2. 私大経営のストックとフロー 3. 経営管理の着眼点 4. マンパワーの活性化 5. 改革路線のバランスシート <p style="text-align: right;">質疑応答</p>
11:20 ~ 12:50	<p>私立大学の経営・組織管理と改革の原点 ~クライシス・マネジメントとして~ 前(学)芝浦工業大学 小日向 允</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 管理・運営意識から、経営管理思考へ 私学経営の成否は、全ての構成員の自己責任の自覚にある 2. 私立大学の組織特性からみた危機の現実 教育・研究体制と法人経営(二重構造のコンフリクト) 3. 組織管理の活性化 意思決定への参画と、組織活動(OD)の進展 4. 大学構成員の役割分担 教育・研究の発展と、経営専門職の役割の重要性 5. 変革しなければ生き残れない現実からの活路は 既存の仕組み、既得権への大胆な挑戦 きわめて刺激的に <p style="text-align: right;">質疑応答</p>

昼食

13:50 ~ 15:20	<p>理事会「執行役員制」導入の試みと挑戦 理事会機能の高度化と改革型管理運営・事務組織の構築 (学)日本福祉大学 篠田 道夫</p> <p>はじめに 学校法人「日本福祉大学」への名称変更とその目指すもの</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 執行役員制導入の狙いと経過 執行機能の相対的分離と確立 / 学園全業務の統一執行管理 / 個人責任と政策貫徹 / 事業収益管理 2. 執行役員制度の概要と体制 4領域 10分野に教・職 10人の執行役員 3. 現場に立脚した迅速な政策策定と理事会機能の高度化 経営政策の確立 4. 日本福祉大学管理運営機構の特質 経営・教学の政策統合・決定機能 5. 改革を担う事務局組織 企画事業局の役割と政策創造型職員の育成 <p>終わりに 法人化後の国立大学運営機構と私学の経営管理</p> <p style="text-align: right;">質疑応答</p>
15:30 ~ 17:00	<p>法人化後の国立大学の管理運営上の課題 京都大学 本間 政雄</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 管理運営機構 2. 事務機構の再編成 3. 事務系職員の役割 4. 大学アドミニストレーターの養成 5. 今後の課題 <p style="text-align: right;">質疑応答</p>