

時間	講義項目
9:40 ~ 11:20	<p>大学淘汰期のトップマネジメント ～危機管理とセーフティネット～</p> <p style="text-align: right;">早稲田大学 佐藤 英善</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>経営戦略無き私学は淘汰される                     <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 私学に真の「経営」はあったか</li> <li>(2) 時代認識と「経営」はマッチしているか</li> <li>(3) 私学経営と「護送船団」方式はなにをもたらしただか</li> </ol> </li> <li>経営戦略とトップマネジメント                     <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 私学の社会に対する経営責任</li> <li>(2) トップマネジメント・システムはどうあるべきか</li> <li>(3) 私学・国公立高等教育機関の将来</li> </ol> </li> <li>危機管理とセーフティネット                     <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 危機回避の予防策とマニュアル化</li> <li>(2) 後退(閉校・移管)側と前進(吸収・合併)側の意思決定</li> <li>(3) 私大連・文科省連携のセーフティネットづくり</li> </ol> <p style="text-align: right;">質疑応答</p> </li> </ol>
11:30 ~ 13:00	<p>経営破綻のプロセス・実態と再生シナリオ ～民事再生法のスキームと活用方策～</p> <p style="text-align: right;">PwC フィナンシャル・アドバイザー・サービス(株) 田作 朋雄</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>近時の金融経済環境                     <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) デフレ経済と金融破綻(相次ぐ金融機関の破綻)</li> <li>(2) ペイオフと自己責任(預金がパーになる?)</li> <li>(3) 余資運用と分散投資(多様な投資手段を)</li> </ol> </li> <li>事業再生の手法                     <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) ヒト・モノ・カネの分析(どんな手法で見るか)</li> <li>(2) 再生可能性の判断(生き延びられるのかの見極め)</li> <li>(3) 債務再構築やM&amp;Aによる再生(撤退か合併か)</li> <li>(4) 大学教育事業の分野特性(人とソフトがキー)</li> </ol> </li> <li>民事再生法の活用可能性                     <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 私的整理と法的整理(出るところへ出るか)</li> <li>(2) 民事再生法の特徴(入学はやさしく卒業はむずかしい)</li> <li>(3) 学校法人の再生(これからの(strikethrough:教育)大学事業・経営のあり方を踏まえて)</li> </ol> <p style="text-align: right;">質疑応答</p> </li> </ol>

昼食 (会場内外でご自由に)

ケーススタディ

14:00 ~ 15:30	<p>A. [法人合併] 名古屋聖霊学園との合併7年目の点検・評価 ～同一系修道会のルーツを共にして～</p> <p style="text-align: right;">(学)南山学園 澤木 勝茂</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>法人合併の経緯</li> <li>法人合併後の諸課題への取り組み</li> <li>法人合併による新学部設置</li> <li>法人合併後の第2次計画について</li> <li>法人合併の点検・評価</li> </ol> <p style="text-align: right;">質疑応答</p>
15:40 ~ 16:50	<p>B. [閉校・撤退] 洗足学園魚津短大閉校と地域社会 ～地域社会から見た大学の存在～</p> <p style="text-align: right;">北日本新聞 甲田 克志</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>池田弥三郎教授の絶大な人気                     <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 20年前希望に満ちた大学誘致</li> <li>(2) 地域に入り込んでいった大学の存在感</li> <li>(3) 全国大学女子軟式野球大会の創設</li> </ol> </li> <li>大学と地域の関係の制度疲労                     <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 創業者精神の継続の困難さ</li> <li>(2) 少子高齢化社会の到来と見通しの甘さ</li> <li>(3) 企業と大学の関係の希薄さ</li> </ol> </li> <li>突然やってきた閉校                     <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 行政の甘さと大学当局への不信</li> <li>(2) 大学側の根回し抜きの決断の背景</li> <li>(3) その後の行政の無策</li> <li>(4) 学生、教職員の対処</li> <li>(5) 土地・建物は市に無償譲渡</li> </ol> </li> <li>大学施設の再利活への展望                     <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 行政の認識の甘さと主体的力量不足</li> <li>(2) 心ある市民の焦燥とリーダー、人材の不足</li> <li>(3) NPOで再生の夢なるか</li> <li>(4) 21世紀市民社会への試練</li> </ol> <p style="text-align: right;">質疑応答</p> </li> </ol>